

“省医创新奖”申报表

部门/科室	急诊重症医学科	姓名	王兰	民族	汉	出生年月	
政治面貌	中共党员	职务		职称	主管护师	联系电话	
推荐方式	☐ 自荐 ☐ 他荐 ☒ 组织推荐						
申报类别	☒ 管理创新 ☐ 服务创新 ☐ 技术创新 ☐ 科研创新 ☐ 护理业务创新						
创新主题	多措并举规范耗材管理，减少卫生材料成本消耗						
创新内容及成效	外科 ICU 病人病情重，高值、低值耗材使用量巨大。本院医生、规培医生、实习医生、本院护士、进修护士、实习护士、工人等人员构成复杂，管理困难，尤其是抢救、夜班等比较繁忙的时段，用了耗材忘记账，也不留条，可计费成本漏账时有发生，可计费低值耗材用量大，无法落实到人头，造成有些项目实际计费和实际领用间数据差异较大。注射器、隔离衣、手套、棉签、纱布、洗必泰、碘伏等使用量巨大，且这些都是不能计费成本，亏损严重。要规范耗材管理，减少成本消耗，除了管理本科室人员，还得管控其他科室人员，为避免不必要的消耗和遗失，不仅靠主任、护士长管理，还得要有方法可循，靠制度去完善，所以，在绩效改革的推动下，外科 ICU 多措并举更加规范管理耗材，减少成本消耗，规范记账，措施如下： 1、设立耗材管理专人负责，比如总务护士，耗材护士，专项负责耗材二级库房领用、出库、对账、补记账及漏账率、消耗率计算和科内公布、监督等工作。 2、库房重新规划，A 区库房 1 存放低值无菌耗材、A 区库房 2 存放高值耗材，B 区库房存放办公用品及气道管理用物，大大减少了二级库房的存放量，减少了过期，方便管理，标识清楚，方便取用。 3、对无菌治疗室、床旁治疗车、治疗台也重新做了规划，医生护士						

	在病房就能找到常规使用物品，耗材定量放置，每日清点，每日补充，杜绝了漏账的情况发生。 4、设计了床旁记账单，床旁护士及医生使用耗材后登记在记账单上，医生护士只需要写数字，办公室负责记账，他科医生和我科医生使用耗材由管床护士负责主要监督，每班责任明确，方便清理，记账准确率明显提高。 5、规划后，所有的东西都能在库外找到，除了高值耗材，外面的备用量都是足够夜班使用的，不需要再去开库房拿东西，当班组长管理库房钥匙，责任到人。 6、专人负责对出库情况和登记情况、记账情况进行分析比对，统计每日漏账率，并且补记账，达到 0 漏账率。 7、邀请了 ICU 片区护士长、办公室护士、物价办老师对科室一些收费情况进行梳理和分析、现场解答，吸取别人做的好的地方，一些该记没有记的账目梳理出了很多，治疗费收入增加，材料成本减少。实施了这些措施后，护士长负责每月通报卫生材料使用情况，效果明显改善，大家厉行勤俭节约、互相监督，尤其是医护人员通过努力看到收益增加后就更有动力了，每天互相监督关电关电脑关空调，能用一张纱布决对不用两张，拆错包，乱丢东西的情况明显好转，改掉了大手大脚的习惯，少了东西责任到人，每天的使用情况一目了然，所以耗材登记也非常及时、准确。2018 年 1-6 月卫生材料成本同比降低。
附件材料与说明	
备注	